

Santos Futebol Clube

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Senhores Associados, a Administração do Santos Futebol Clube submete à apreciação as demonstrações contábeis e o respectivo relatório dos auditores independentes. Estas demonstrações refletem com transparência os atos e operações da Administração, assim como a situação patrimonial e financeira do Clube no exercício social findo em 31 de dezembro de 2010.

Ativo	Balancos patrimoniais - 31 de dezembro de 2010 e de 2009 - (em milhares de reais)			
	Notas	2010	2009	2009
Circulante		(reapresentado)		
Caixa e equivalentes de caixa	3	518	1.881	
Créditos diversos	4	3.996	2.865	
Direitos de imagem a amortizar	5	20.531	14.111	
Despesas do exercício segurar		23	193	
Total do ativo circulante		25.068	18.950	
Não circulante				
Realizável a longo prazo				
Depósitos judiciais	-	1.735	644	
Direitos de imagem a amortizar	5	33.643	19.850	
Imobilizado	6	53.332	54.649	
Intangível	7	32.587	10.759	
Total do ativo não circulante		121.297	85.902	
Total do Ativo		146.365	104.852	

Passivo	Balancos patrimoniais - 31 de dezembro de 2010 e de 2009 - (em milhares de reais)			
	Notas	2010	2009	2009
Circulante				
Emprestimos e financiamentos	8	21.773	40.137	
Fornecedores		810	2.187	
Obrigações trabalhistas		1.669	1.924	
Obrigações tributárias	9	6.946	6.219	
Parcelamento de tributos (Timemania)	10	3.175	4.809	
Direitos de imagem de atletas	11	29.338	17.194	
Contas com terceiros	11	35.598	16.160	
Outras contas a pagar		1.439	1.462	
Descontos em recebíveis		94	64	
Total do passivo circulante		109.299	105.389	
Não circulante				
Emprestimos e financiamentos	8	20.412	2.854	
Parcelamento de tributos (Timemania)	10	83.342	81.828	
Direitos de imagem de atletas	5	34.404	19.360	
Provisão para contingências	13	11.852	12.473	
Adiantamentos de receitas	12	16.911	11.755	
Total do passivo não circulante		162.921	118.770	
Patrimônio social (passivo a descoberto)				
Deficit acumulado		(162.200)	(154.642)	
Reserva de reavaliação		36.355	37.450	
Total do Passivo e Patrimônio social (Passivo a descoberto)		146.365	104.852	

Ativo	Balancos patrimoniais - 31 de dezembro de 2010 e de 2009 - (em milhares de reais)			
	Notas	2010	2009	2009
RECEITAS OPERACIONAIS				
Recetas com bilheteira e cotas de participação	-	19.322	62	111
Recetas com passagens de direitos federais	15	22.828		21
Recetas com transmissões televisivas		32.246		27.860
Recetas com publicidades	-	19.151		11.155
Recetas com manutenção e frequência	-	5.449		5.449
Recetas de aluguel	-	84		94
Recetas diversas	-	2.972		2.723
Outros custos	-	96.149		70.282
CUSTOS DO DEPARTAMENTO DE ESPORTES				
Pessoal e encargos	(29.002)	(1.233)	(30.235)	(21.002)
Cosméticos	(1.317)	(1.231)	(1.338)	(3.036)
Jogos e bonificações	(19.878)	(1.333)	(5.073)	(18.977)
Direitos de imagem e arena	(27.560)	(447)	(23.097)	(28.757)
Amortização de gastos com atletas	(6.129)	(2.181)	(2)	(6.738)
Outros custos	(81.933)	(2.181)	(93.525)	(77.787)
DESPESAS OPERACIONAIS				
Pessoal e encargos	(6.509)	(6.509)	(3.484)	(3.484)
Geracia e administrativas	(3.734)	(3.74)	(3.985)	
Gastos profissionais	(457)	(3.850)	(53)	(3.850)
Depreciação	(2.451)	(2.451)	(3.056)	
Outros custos e receitas	(4.421)	(4.421)	(10.317)	
Total	(12.757)	(12.757)	(10.317)	

Demonstrações do déficit - 31 de dezembro de 2010 e de 2009 - (em milhares de reais)					
Notas	Futebol Profissional	Futebol Amador	Clube Social, administrativo e desportos	Total	2009 (reapresentado)
RECEITAS OPERACIONAIS					
Recetas com bilheteira e cotas de participação	-	19.322	62	111	19.495
Recetas com passagens de direitos federais	15	22.828		21	6.885
Recetas com transmissões televisivas		32.246		27.860	27.860
Recetas com publicidades	-	19.151		11.155	29.936
Recetas com manutenção e frequência	-	5.449		5.449	4.075
Recetas de aluguel	-	84		94	94
Recetas diversas	-	2.972		2.723	5.710
Outros custos	-	96.149		70.282	116.508
CUSTOS DO DEPARTAMENTO DE ESPORTES					
Pessoal e encargos	(29.002)	(1.233)	(30.235)	(21.002)	(21.002)
Cosméticos	(1.317)	(1,231)	(1,338)	(3,036)	(3,036)
Jogos e bonificações	(19,878)	(1,333)	(5,073)	(18,977)	(18,977)
Direitos de imagem e arena	(27,560)	(447)	(23,097)	(28,757)	(28,757)
Amortização de gastos com atletas	(6,129)	(2,181)	(2)	(6,738)	(6,738)
Outros custos	(81,933)	(2,181)	(93,525)	(77,787)	(77,787)
DESPESAS OPERACIONAIS					
Pessoal e encargos	(6,509)	(6,509)	(3,484)	(3,484)	(3,484)
Geracia e administrativas	(3,734)	(3,74)	(3,985)	(3,985)	
Gastos profissionais	(457)	(3,850)	(53)	(3,850)	
Depreciação	(2,451)	(2,451)	(3,056)		
Outros custos e receitas	(4,421)	(4,421)	(10,317)		
Total	(12,757)	(12,757)	(10,317)		
RESULTADO FINANCEIRO					
Atualizações monetárias de tributos	-				
Juros sobre empréstimos e financiamentos	-	(116,875)	(116,875)	(116,884)	
Outras despesas financeiras	-	(894)	(894)		
Outras receitas financeiras	-	169	169		
DEFICIT DO EXERCÍCIO					
Total	14,216	(2,104)	(20,765)	(8,653)	(46,459)

Demonstrações das mutações do patrimônio social (Passivo a descoberto) - 31 de dezembro de 2010 e de 2009 - (em milhares de reais)			
Notas	Deficit acumulado	Reserva de reavaliação	Total do patrimônio social (passivo a descoberto)
Saldos em 31 de dezembro de 2008	(118.614)	36.483	18.969
Reversão de reserva de reavaliação	-	2.678	2.678
Amortização de direitos federais	(692.280)	-	(692.280)
Saldos em 31 de dezembro de 2009 (passivo a descoberto - reapresentado)	(1.202.614)	39.161	(1.163.453)
Realização da reserva de reavaliação	-	1.711	(1.711)
Deficit do exercício	(46.459)	-	(46.459)
Saldos em 31 de dezembro de 2009 (passivo a descoberto - reapresentado)	(1.249.073)	37.450	(1.211.623)
Realização da reserva de reavaliação	-	1.095	(1.095)
Deficit do exercício	(8.653)	-	(8.653)
Saldos em 31 de dezembro de 2010 (passivo a descoberto)	(1.257.726)	36.355	(1.221.371)

Demonstrações dos fluxos de caixa 31 de dezembro de 2010 e de 2009 - (em milhares de reais)			
Notas	2010 (reapresentado)	2009	2009
Direitos de imagem de atletas	19.558	9.048	9.048
Contas a pagar	(368)	(581)	(581)
Créditos diversos	(20)	(13)	(763)
Recargas antecipadas de componentes	29.002	110	110
Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades operacionais	39.054	14.105	14.105
Despesas e amortizações de investimentos			
Aquisições de atletas e outros	(30.272)	(8,012)	(8,012)
Caixa líquido (aplicado) nas atividades de investimento	(90.272)	(8,012)	(8,012)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento			
Redução de empréstimos e financiamentos	(10,145)	(8,635)	(8,635)
Caixa líquido gerado nas atividades de financiamento	(10,145)	(8,635)	(8,635)
Depreciações e amortizações de equipamentos de caixa	(1,355)	(2,542)	(2,542)
Caixa e equivalentes de caixa			
No início do exercício	1.881	4.423	
No fim do exercício	518	1.881	
Variação líquida de caixa e equivalentes de caixa	(1,363)	(2,542)	

A atual administração do Clube integrou uma situação econômica financeira deixada, apresentado patrimônio líquido (passivo a descoberto) no ordem de R\$ 120 milhões, aproximadamente. As medidas que foram e estão sendo tomadas para reverter tal situação, incluem:

- a) Negociação de dívidas com alongamento e redução de encargos;
- b) Controle efetivo de despesas;
- c) Redução das receitas através de novos contratos de patrocínio e uniforme;
- d) Elevação das receitas de jogos através de estímulo ao comparecimento da torcida e de novas formas de comercialização de ingressos;
- e) Elevação das receitas decorrentes de vendas de produtos de transmissão para televisão e outras mídias;
- f) Elevação das receitas oriundas de base como fonte de talentos;
- g) Elevação das receitas oriundas da contribuição de sócios, através de ampla campanha de aumento da base de associados;
- h) Redução dos custos através de produtos licenciados e criação de novas parcerias na área de marketing;
- i) Melhorar o processo decisório de compra e venda de atletas, visando a redução de custos;
- j) Elaboração de parceria com investidores sêniores no sentido de reforçar o elenco e reter talentos no Clube.

As demonstrações financeiras foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem o modelo de custos e o reconhecimento do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e os pronunciamentos do Comitê de Normas Contábeis Brasileiras (CNCB).

As demonstrações financeiras foram elaboradas com base em diversas bases de avaliação utilizadas nas estimativas contábeis. As estimativas contábeis envolvidas na preparação das demonstrações financeiras foram baseadas em fatores objetivos e subjetivos, com base no julgamento da Administração para determinar o valor adequado a ser registrado. Itens significativamente sujeitos a estas estimativas e pressupostos incluem a avaliação dos ativos pelo método de ajuste a valor presente, análise do risco de crédito para determinação de provisões para perdas, assim como a análise de diversos riscos para determinação de outras provisões, inclusive para contingências.

A liquidação das transações envolvendo estas estimativas poderá resultar em valores divergentes dos registrados nas demonstrações financeiras devido ao tratamento inerente ao processo de estimativa. O Clube revisa suas estimativas periodicamente em período não superior a um ano.

O resultado das operações é apurado de acordo com o princípio da competência de exercício. As receitas operacionais são reconhecidas no resultado quando seu valor pode ser mensurado de forma confiável e todos os riscos e benefícios inerentes à operação são transferidos ao terceiro, bem como, é provável que os benefícios econômicos sejam gerados em favor do Clube. Uma receita não é reconhecida se há uma incerteza significativa da sua realização.

Os valores contábeis de receitas do Clube estão relacionadas a direitos de imagem e de televisão, receitas com bilheteira, patrocínio em uniformes e receitas com a venda de direitos federais de atletas.

Caixa e equivalentes de caixa

Inclui caixa, saldos em conta movimento, aplicações financeiras com liquidez imediata e com risco insignificante de mudança de seu valor de mercado.

Outros ativos

Os títulos a receber são registrados e mantidos no balanço pelo valor nominal representativo destes créditos. A provisão para perdas é constituída, quando necessário, quando se considera significativamente aumentado o risco do Clube para cobrir eventuais perdas, considerando os riscos envolvidos.

2.4. Uniformes

A aplicação do custo médio de aquisição, que não excede o valor de reposição. A provisão para perdas é constituída, principalmente quando os uniformes tornam-se desatualizados, em função de nova coleção e estilos.

2.5. Imobilizado líquido

O imobilizado é registrado pelo custo de aquisição ou construção, acrescido de reavaliação a valor de mercado para os imóveis do Clube, deduzido da perda acumulada, quando este custo pelo método linear às taxas de depreciação descritas na Nota Explicativa nº 6.

2.6. Intangível

Os ativos intangíveis são registrados pelo custo de aquisição ou formação e amortizados pelo prazo previsto no contrato firmado entre o Clube e o atleta.

2.7. Previsão para redução o valor recuperável de ativos

A Administração revisa anualmente o valor contábil líquido dos ativos com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais, mercadológicas que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Sendo tais evidências identificadas e o valor contábil líquido exceder o valor recuperável, é constituída provisão para desvalorização ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável.

2.8. Direito de imagem

São registrados a valores nominais constantes nos contratos de cessão de direitos de imagem de atletas profissionais. Os atletas profissionais são registrados de acordo com o prazo contratual para a parcela ativa e os pagamentos são realizados de acordo com os cronogramas financeiros previstos nos contratos.

Ativo	Balancos patrimoniais - 31 de dezembro de 2010 e de 2009 - (em milhares de reais)					
	Notas	2010	2009	2009		
3. Caixa e equivalentes de caixa						
Caixa		135	24			
Bancos e contas movimento		983	1.847			
Total		518	1.881			
6. Imobilizado líquido						
Descrição	% Taxa de depreciação	Custo de aquisição	Reavaliação	Depreciação acumulada	Imobilizado líquido	2009
Terrenos		1.832	15.403	-	17.235	17.235
Imóveis	3,5% a 4	10.509	27.369	(9.572)	28.306	29.234
Instalações	10	3.524	-	(1.322)	2.202	2.732
Móveis e utensílios	10	1.849	-	(1.003)	846	89
Maquinas e equipamentos	10	1.115	-	(481)	634	1.027
Beneficiários	3,5% a 4	4.710	-	(1.039)	3.671	3.860
Outros	10% a 20	282	-	(108)	174	295
Total		24.898	42.772	(14.338)	53.332	54.649

Em 2006, o clube procedeu a reavaliação de seus imóveis (Estádio Urbano Caldeira, Chácara Nicola Moura e Conjunto Poliesportivo de Mestre Romal) a valor de mercado com base em laudo de avaliação emitido por empresa especializada e registro a mais valor de dois imóveis na conta de reserva de reavaliação. Com o advento da Lei nº 11.538/2007 que proíbe a constituição de novas reavaliações de bens no Brasil, a administração optou por manter a reavaliação de seus imóveis, e, em 2010, o clube obteve atualização dos valores e não identificou perdas no valor recuperável de seus imóveis.

7. Intangível

São registrados no intangível os gastos para contratação e formação de atletas.

O Clube registra na rubrica de atletas profissionais os gastos com contratações de atletas no mercado ou profissionais oriundos das categorias de base, estando os contratos, em vigor no final do exercício, representados pelos salários líquidos das amortizações calculadas com base no prazo contratual.

O Clube registra na rubrica de atletas de formação, os gastos incorridos na formação de atletas das categorias de base, havendo avaliação permanente das comissões técnicas sobre o potencial de cada atleta para a continuidade do processo de formação ou respectiva dispensa.

Composição dos gastos com atletas

Atletas Contratados	2010	2009
Atletas Formados	27.486	10.238
Categoria Infância	5.253	2.462
Categoria Juvenil	1.261	1.016
Categoria Jovem	442	295
Outras cotas	85	85
(-) Total	40.755	18.968
(-) Amortização	(8.168)	(8.209)
(-) Intangível líquido	32.587	10.759

Ativo	Balancos patrimoniais - 31 de dezembro de 2010 e de 2009 - (em milhares de reais)				
	Notas	2010	2009	2009	
8. Empréstimos e financiamentos					
Banco Safra S/A	CDI + 0,4% ao mês	Antecipação de recebíveis	Múltiplo	2010	2009
Banco Itaú S/A	CDI + 0,4% ao mês	Antecipação de recebíveis	Múltiplo	17.285	18.743
BIC Bancária	CDI - juros de 0,7% a 0,8% ao mês	Antecipação de recebíveis	Múltiplo	13.443	14.027
Banco BMG S/A	CDI - juros de 0,6% a 0,8% ao mês	Antecipação de recebíveis	Múltiplo	14.989	15.225
Total				42.095	42.821
(-) Curto Prazo				(21.773)	(40.137)
(-) Longo prazo				20.312	2.684
Vencimentos das parcelas de longo prazo					
2012				4	3.330
2013				91.517	12.010
2014				3.805	3.805
2015				1.167	1.167
Total				98.293	20.312

Ativo	Balancos patrimoniais - 31 de dezembro de 2010 e de 2009 - (em milhares de reais)			
	Notas	2010	2009	2009
9. Obrigações trabalhistas e tributárias				
Trabalhistas		2010	2009	2009
Salários a pagar		1.533	2.009	5.895
INSS a receber		1.453	1.997	1.867
FGTS a recolher		451	345	164
Provisões de férias		12.277	1.080	6.946
Acordos trabalhistas		524	654	6.219
Rescisas a pagar		399	870	
Outras cotas		461	310	
Total		6.118	7.165	

10. Parcelamento de tributos (Timemania)

Em 2007, o clube aderiu ao programa de parcelamento da Lei nº 11.345 de 12 de setembro de 2007 para as obrigações tributárias e fundo de garantia de longo prazo em débito até julho de 2007. Vinculada ao concurso de prognósticos, na forma de loteria federal, denominada Timemania, de prazo de validade de 180 dias, em 2010, o clube obteve atualização dos valores e não identificou perdas no valor recuperável de seu patrimônio líquido.

11. Díbitos com terceiros

Ativo	2010	2009
Marcos Pírelto Teixeira	6.468	-
Maria Cecília Pírelto Teixeira	8.332	-
Associação Educacional Santa Cecilia	15.610	15.610
DIS Esportes e Organizações Ltda.	7.125	550
Outras cotas	253	16.160

12. Adiantamentos de receitas

Descrição	2010	2009
Empréstimo Brasileiro	3.024	3.111
Campesinato Paulista	13.760	6.522
Outras cotas	649	91
Total	17.433	10.124

13. Provisões para contingências

Durante o curso normal de suas atividades, o Clube ficou exposto a certas contingências e riscos. A provisão para contingências é estabelecida por valores atualizados, para questões trabalhistas, tributárias e civis e em conformidade com as estimativas administrativas e jurídicas, com base nas opiniões de assessores jurídicos do Clube, para os casos em que a perda é considerada provável.

Descrição	2010	2009
Trabalhistas	9.243	10.179
Cível	1.021	731
Tributárias	7.088	1.563
Total	11.052	12.473

14. Representação das demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2009

O Clube está representado nas demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2009 por fins de comparação e está apresentando uma breve descrição dos eltos no patrimônio social e déficit do exercício.

Descrição	RS	Deficit do exercício
Saldo de abertura em 01 de Janeiro de 2009	18.989	-
(-) Amortização de direitos federais	(92.280)	-
(-) Estorno de depreciação registrada indevidamente sobre o custo original e parcela reavaliada de terrenos	2.678	-
Saldo em 31 de dezembro de 2008	(70.280)	-
Saldo antes da representação em 31 de dezembro de 2009	(118.534)	(44.943)
(+) Estorno de depreciação registrada indevidamente sobre o custo original e parcela reavaliada de terrenos	2.678	-
(-) Provisão para perdas constituída sobre amortização de uniformes	(776)	(776)
(-) Despesa de competência de 2009 não provisionadas e liquidas em 2010	(740)	(740)
Saldo reapresentado em 31 de dezembro de 2009	(117.192)	(46.459)

15. Releitura com passagens de direitos federais

Atletas	2010	2009
Carlos Andrade Souza (100%)	5.000	4.000
Kleber de Carvalho Costa (100%)	5.000	5.000
Maurício André Molina Uvo (33,34%)	1.500	1.500
Diego Pires Cunha (Solidariedade FIFA)	1.000	3.500
Outros	199	199
Total de Receitas de 2010	6.88	